



令和2 (2020) ・ 3 (2021) 年度実施計画

目次

実施計画の概要	1
戦略プログラム事業	3
住むまち戦略	19
実施計画事業一覧	25
財政計画	33

ひとりひとりが、足利のために。
足利は、ひとりひとりの思いのもとに。

A100

One for A, A for One.

2021年、足利市制100周年へ

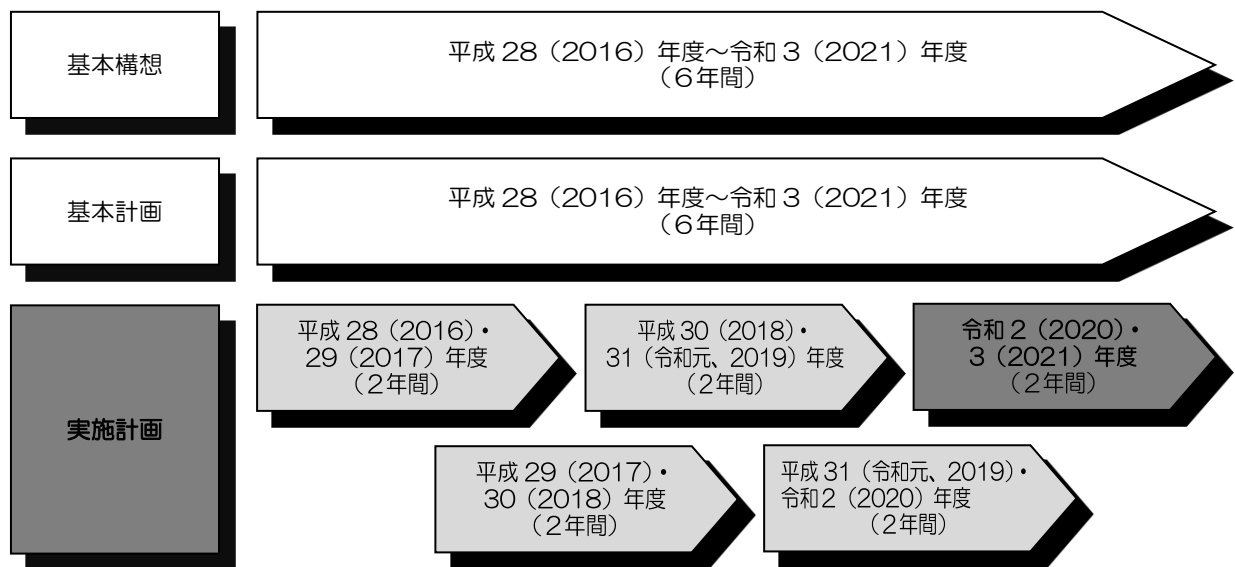
実施計画の概要

1. 策定の趣旨

実施計画は、第7次総合計画基本計画で掲げた施策を計画的に実施していくため、具体的な事業内容や経費などの概要を明らかにするものです。

2. 計画期間

令和2（2020）年度及び3（2021）年度の2か年の計画を策定しました。



3. 構成

実施計画は「戦略プログラム事業」、「分野別重要事業」で構成されています。

戦略プログラム事業

令和2 (2020) 年度

プロジェクト1

結婚・子育て・学び合い

- ◎妊娠期から出産、子育て期にわたる切れ目のない支援をします。
- ◎安心して子どもを産み育てる環境を整備します。
- ◎すべての子どもが、目標を持ちいきいきと学べる環境を充実させ、学力の向上を図ります。



プロジェクト2

元気なしごとづくり

- ◎若者の市内就職促進や育児中の女性の多様な働き方を支援します。
- ◎新たな産業団地を整備し、さらなる雇用の場を創出します。
- ◎強い農業育成のため、担い手への農地集積・集約化を促進し、施設整備等の支援を強化します。

元気に
ま
足利

プロジェクト3

まちの魅力発信

- ◎市制100周年を記念するための事業を推進します。
- ◎本市への将来的な移住・定住を促進するため、「足利ファン」を増やす取組を強化します。
- ◎足利の新たな玄関口として、スマートインターチェンジの実現を目指します。
- ◎オリンピック・パラリンピックを盛り上げるとともに、外国人観光客へのおもてなしを向上させます。

3 (2021)年度の主な取組

プロジェクト4

映像のまち構想

- ◎映像のまち構想の浸透を図り、市民参加を促します。
- ◎撮影環境を整え、積極的なロケ誘致に取り組みます。
- ◎撮影をきっかけに足利の観光・産業振興につなげます。

プロジェクト5

スマートウェルネスシティ

- ◎高血圧ゼロのまちを目指し、健幸づくりの戦略を強化します。
- ◎楽しくお出かけできる環境づくりを進めます。
- ◎歩いて“健幸”になる、思わず歩きたくなる楽しいまちづくりに取り組みます。

プロジェクト6

公共施設の最適化

- ◎公共施設の有効な利活用や民間施設の活用などによる効率的な運営を図ります。
- ◎新たな市民会館について、検討を進めます。
- ◎消防本部及び中央消防署庁舎の建て替えを進めます。

プロジェクトをもっとくわしく

1 結婚・子育て・学び合い プロジェクト

目的

- 未来を担う若い世代が、安心して結婚・出産・子育てができるまちづくりを進めます。
- 子どもが、いきいきと学び育つ環境づくりを推進します。

- ◎妊娠期から出産、子育て期にわたる切れ目のない支援をします。
- ◎安心して子どもを産み育てる環境を整備します。
- ◎すべての子どもが、目標を持ちいきいきと学べる環境を充実させ、学力の向上を図ります。

令和2(2020)年度
主な事業

NEW!

新生児聴覚検査助成事業

新生児期の聴力検査をすべての新生児が受診できるようにするため、その費用を助成します。

屋内子ども遊び場改修費等補助事業 **こども夢基金活用!**

5周年を迎えた屋内遊び場「キッズピアあしかが」をリニューアルします。

子ども家庭総合支援拠点事業

児童虐待等に対応するための体制を強化します。

子どもの夢づくり事業 **こども夢基金活用!**

子どもたちが将来の目標と希望を持ち、自ら学ぶきっかけを作ります。

放課後子ども教室事業 **こども夢基金活用!**

放課後や夏季休業の時間を活用して、ボランティアの学習アドバイザーによる学習支援や地域ボランティア等による体験学習活動を行います。

学力向上・指導力強化支援事業

「かなふり松プロジェクト」をさらに推進するため、市独自の学力確認テストである「足利っ子かなふり松チャレンジ」や外国人児童生徒が学習内容を正しく理解するための音声通訳機を導入するほか、学力向上コーディネーターによる学校支援の充実を図るなど、学力向上に向けた取組を強化します。

外国人児童生徒支援事業

日本語指導や教育相談等を必要とする外国人児童生徒等に対し、有償ボランティアによる巡回訪問指導を行い、よりよい学校生活への適応を図ります。

など 18事業 1,419,408千円

放課後児童健全育成事業 公園施設整備事業 学校支援派遣事業

など 17事業 1,220,000千円

令和3(2021)年度
主な事業

不安解消、安心子育て！

子育て世代包括支援センター事業では、母子保健コーディネーターと子育て支援コーディネーターを配置し、妊娠初期から就学前までの子育てを支援しています。

さいこうふれあいセンターで開催する「親子の絆づくりプログラム」では、生後間もない赤ちゃんを初めて育てる母親の孤立感や不安感を軽減し、子育ての基礎知識を学びます。



放課後も楽しく♪

働きながら安心して子育てができるようにするため、放課後児童クラブのさらなる充実を目指します。



私の英語 すごいでしょ！

外国人に、自分の思いや考えを英語で直接伝えることで、英語力がますますアップ！



体験プログラミング

自分で描いた絵が動きだしゲームになる！キッズピアのメディア・アートブースでは、子どもたちが楽しみながら、プログラミングを体験できます。



 **CHECK!**

【分野別重要事業】

NEW!
軟式野球場改修事業

NEW!
総合運動場プール改修事業

→29ページ参照



2 元気なしごとづくり プロジェクト

目的

- 若い世代が就労・結婚・子育ての希望を実現できる雇用の場を創出します。
- ワーク・ライフ・バランスのとれた職場環境づくりを支援し、市内企業の競争力を高めます。
- 産学官金の連携を推進することにより、地域経済を活性化します。

- ◎若者の市内就職促進や育児中の女性の多様な働き方を支援します。
- ◎新たな産業団地を整備し、さらなる雇用の場を創出します。
- ◎強い農業育成のため、担い手への農地集積・集約化を促進し、施設整備等の支援を強化します。

令和2(2020)年度
主な事業

NEW!

あしかがおしごと研究所実証事業

子育てをしている女性の就労ニーズを掘り起こし、企業のニーズとマッチングさせることで、多様な働き方を促進します。

(仮称) あがた駅北産業団地開発事業

あがた駅南産業団地に続く新たな産業団地の開発を進めます。

NEW!

次世代農業強化支援事業

基盤整備事業及び農地集積・集約化事業が実施された農地を十分に活用して、経営の改善、発展に取り組む農業者の施設整備等を支援することで、本市農業の持続的発展と農業の成長産業化を図ります。

南部地域土地改良事業

農地集積と農作業の効率化を図り、強い農業を育成するため、南部地域の土地改良事業を推進します。

など 9事業 159,617千円



市内企業等地域人材確保事業

(仮称) あがた駅北産業団地開発事業

南部地域土地改良事業

など 9事業 1,297,300千円

令和3(2021)年度
主な事業

新産業団地の開発を進めます！

世界を舞台に活躍する優良企業の立地が決定し、全区画が完売した『あかた駅南産業団地』に続く、新たな産業団地（（仮称）あかた駅北産業団地）の開発を進めます！
将来の足利の新たな活力を創出していきます。



好評！まちゼミ

お店の方が講師となってプロならではの専門知識やコツを伝授する大好評「まちゼミ」。参加店、参加者も順調に増えています。



就職は足利で！ 若者の市内就労率の向上と企業の働き手不足解消のため、企業説明会など求職者・求人者双方への支援に取り組んでいます。



新たな担い手が育っています。

国・県とも連携し、新しい農業の担い手を育成します。若者の就農も少しずつ増えています。

3 まちの魅力発信 プロジェクト

目的

- 歴史・文化・自然・風土などの豊かな地域資源を磨き上げ、足利のまちの魅力をさらに高めます。
- おもてなしの心を醸成し、来訪者の満足度の向上を目指します。
- 地域の特性を活かしながら、にぎわいと魅力ある快適な都市空間をつくります。
- 首都圏などからの交流人口を増加させ、足利市への移住・定住につなげます。

◎市制100周年を記念するための事業を推進します。

◎本市への将来的な移住・定住を促進するため、「足利ファン」を増やす取組を強化します。

◎足利の新たな玄関口として、スマートインターチェンジの実現を目指します。

◎オリンピック・パラリンピックを盛り上げるとともに、外国人観光客へのおもてなしを向上させます。

令和2(2020)年度
主な事業

NEW!

市制100周年記念事業

市制100周年を全市民でお祝いするための事業を推進します。

NEW!

まちなか賑わい創出事業

アートを通じた本市の魅力発信とアートをきっかけとした関係人口、移住者の増加を目指します。

NEW!

(仮称)足利スマートIC関連事業

(仮称)足利スマートICを実現するための準備を進めます。

NEW!

オリンピック等関連事業

東京2020オリンピックを契機とした国際交流、スポーツ振興等を図るため、栃木県と連携して、ハンガリーを相手国としたキャンプ地誘致を目指します。また、パラリンピック聖火リレーに関連するイベントを実施します。

NEW!

オリンピック観光誘客促進事業

オリンピック・パラリンピックを機に、外国人観光客に対するおもてなしを向上させるための環境整備を進め、さらなる誘客促進に努めます。

など 26事業 859,165千円

移住・定住促進事業 立地適正化計画策定事業 榊崎寺跡保存整備事業

など 25事業 705,000千円

令和3(2021)年度
主な事業

「Aidacco」オープン

JR 足利駅構内に、足利市移住・定住相談センター（愛称：Aidacco）をオープンしました。

総合インフォメーションセンターとして、移住相談のほか、観光・イベントの情報発信などを行っています。

また、地域おこし協力隊の活動拠点でもあり、市内の若者との交流の場として活用が進んでいます。



シティプロモーションの推進

日本最大級の審査制写真投稿サイト「東京カメラ部」が、渋谷ヒカリエで開催した写真展に、足利市のブースを出展しトークステージを開催しました。

4日間で3万2千人の来場があり、若者を中心に多くの方々に本市の魅力をPRできました。

好評です。 足カフェ・移住ツアー

都内で開催した先輩移住者との対話型交流会「足カフェ」。本市の企業や住まいを見学する「あしかが暮らし体験ツアー」。

ともに参加者に好評で、足利市に興味を持っていただき、実際に移住をした方も現れています。



まちの灯りを演出！

市内に点在する歴史・文化遺産などを「灯り」で演出。足利学校では、庭園内を銘仙行灯や和傘でライトアップ。歩いて巡る仕掛けと演出により訪れた方をさらに魅了し、回遊と滞在時間の延長を促進します。



4 映像のまち構想 プロジェクト

目的

- 「映像」が市民意識に浸透し、風土や文化として息づくまちの実現を目指します。
- 「映像」をコンセプトとした、新たな観光・産業を振興します。
- 「映像」に関する拠点づくりを進めます。

- ◎映像のまち構想の浸透を図り、市民参加を促します。
- ◎撮影環境を整え、積極的なロケ誘致に取り組みます。
- ◎撮影をきっかけに足利の観光・産業振興につなげます。

令和2(2020)年度
主な事業

映像のまち構想事業

まち全体が撮影に協力していただける環境を整えながら、「映像」に対する市民意識の醸成を図ります。
撮影拠点の旧西高校の適切な管理を行い、今後の更なる利活用について検討します。

ロケーション誘致補助事業

映画等のロケーション活動の誘致により、本市経済の活性化、観光誘客を図るとともに、知名度の向上、イメージアップにつなげます。

あしかが映像まつり開催事業

市内の施設や野外環境を活かした映画の上映会を行うなど、市民が「映像」を身近に感じられる取組を行うとともに、市外からの誘客につなげていきます。
市内外の若者（ボランティアスタッフ）と連携し魅力ある事業を実施します。

3事業 18,746千円



旧西高校

映像のまち構想事業

ロケーション誘致補助事業

あしかが映像まつり開催事業



3事業 16,600千円

令和3(2021)年度
主な事業

「渋谷スクランブル交差点 オープンセット」

五十部町の競馬場跡地に映像美術会社が渋谷スクランブル交差点オープンセットを設営。映画&ドラマ3作品の撮影が行われ、延べ10,000人のボランティアエキストラが参加！たくさんの方々にご協力いただき無事に撮影が終了しました！



「映像」をきっかけに 足利市へ！



「よるの学校ドキドキ映画館」

初めて小学校（桜小学校）の校庭で映画上映会を開催。児童や父兄の皆さまにご参加いただき、夜の校庭で映画鑑賞を満喫！

「ウエストゲートシアター」

芝生の上でくつろぎながら、自然に囲まれて映画鑑賞。

（会場：西部複合施設内多目的運動広場）

→U25 ボランティアスタッフも協力。フットワーク軽く、大活躍！



今年も「撮影」ぞくぞく

平成30（2018）年度は、映画やドラマの撮影が55本。延べ181日の撮影が行われました。

ドラマの撮影で旧松田小学校をボランティアスタッフとともに清掃し美術スタッフが飾り込みをして生きた小学校に！他に石畳通りではドラマの温泉街のシーンが撮影されました。



5 スマートウェルネスシティ プロジェクト

目的

- 市民一人ひとりが自ら進んで健康づくりに取り組む雰囲気
を醸成し、健康寿命を延ばします。
- 住み慣れた地域で健康で生きがいをもって生活できる環
境づくりを市民協働で進めます。
- 歩くことの楽しさを感じられるまちづくり(ウォーカブルなまち
づくり)を進めます。

◎高血圧ゼロのまちを目指し、健幸づくりの戦略
を強化します。

◎楽しくお出かけできる環境づくりを進めます。

◎歩いて“健幸”になる、思わず歩きたくなる楽し
いまちづくりに取り組みます。

令和2(2020)年度
主な事業

☆スマートウェルネスシティでは、一人ひとりが健康で生きがいを持ち、
安全安心で幸せな生活ができる「健幸」を目指します。

健幸づくり推進事業

リニュー
アル!

ウォーキングイベントなどの事業に加え、新たに「減塩生活プロジェクト」、「ス
マホ版健幸マイレージ“足すと”」、「情報を心に届ける健幸アンバサダー養成」
など、産学官民で連携した「高血圧ゼロのまちづくり事業」を推進します。

まちじゅう・スポーツ健幸ジム事業

「あしかが路線バスの旅事業」など、人とのつながりに重点を置いた事業で、仲間や
家族と楽しく歩く機会を増やします。

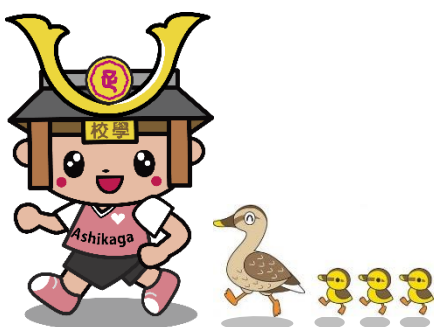
おでかけ創造チャレンジ事業

高齢者等の外出支援を行おうとする地域の主体的な取組を促進します。

歩くまち空間創出事業

石畳通りを「歩行者天国」としたイベントの充実を支援し、思わず歩きたくなる
空間を演出します。

など 6事業 7,400千円



健幸づくり推進事業 健幸アシスト事業

まちじゅう・スポーツ健幸ジム事業

歩いて健康になる観光地創出事業

など 6事業 8,300千円

令和3(2021)年度
主な事業



「おでかけ」を一緒に考えます。

高齢化が進むにつれ、外出困難な高齢者等の移動手段確保は大きな課題。地域で解決していこうとするみなさんを支援しています。

ますます魅力的なイベントに！

「歩き愛です(あるきめです)」、「観光ロゲイニング」は近隣市町では開催されていない魅力的なウォーキングイベント。歩くことの楽しさを感じられる賑わいのあるまちを目指します。



健康長寿の秘訣、研究中です。

足利大学と連携し、足利市民の長寿の秘訣を研究中。研究成果を広く発信していきます。



安全安心に歩ける環境づくり

健康づくりは継続が大切。ウォーキングの効果アップのため、快適な環境づくりを進めます。

門前マルシェ&ファーマーステール 上質のマルシェと「農と食」のイベント。足利学校周辺にゆったりと楽しめる空間が出現し、いつの間にか楽しく歩いてしまいます。



6 公共施設の最適化 プロジェクト

目的

- 中・長期的視点から、公共施設の適正な配置と効率的な管理運営を目指します。
- 少子高齢化と人口減少が進む中でも、公共施設マネジメントを推進し、将来にわたり持続可能で利便性の高い公共サービスを提供します。

◎公共施設の有効な利活用や民間施設の活用などによる効率的な運営を図ります。

◎新たな市民会館について、検討を進めます。

◎消防本部及び中央消防署庁舎の建て替えを進めます。

令和2(2020)年度
主な事業

公共施設等適正管理推進事業

供用廃止となっている公共施設等の利活用を検討します。

小学校民間プール等活用事業

一部の公立小中学校の水泳授業を、近隣民間施設や市民プールを活用し実施します。

NEW!

市民会館等整備事業

市民会館・市民プラザ機能の集約化について検討します。

消防本部庁舎等建設事業

安全安心なまちづくりのため、消防本部及び中央消防署庁舎の建て替えを進めます。

など 6事業 1,318,064千円



CHECK!

【分野別重要事業】

水道施設耐震化事業
浄水場遠方監視装置更新事業
下水道ストックマネジメント事業

→31、32 ページ参照



公共施設等適正管理推進事業

新焼却施設等建設事業

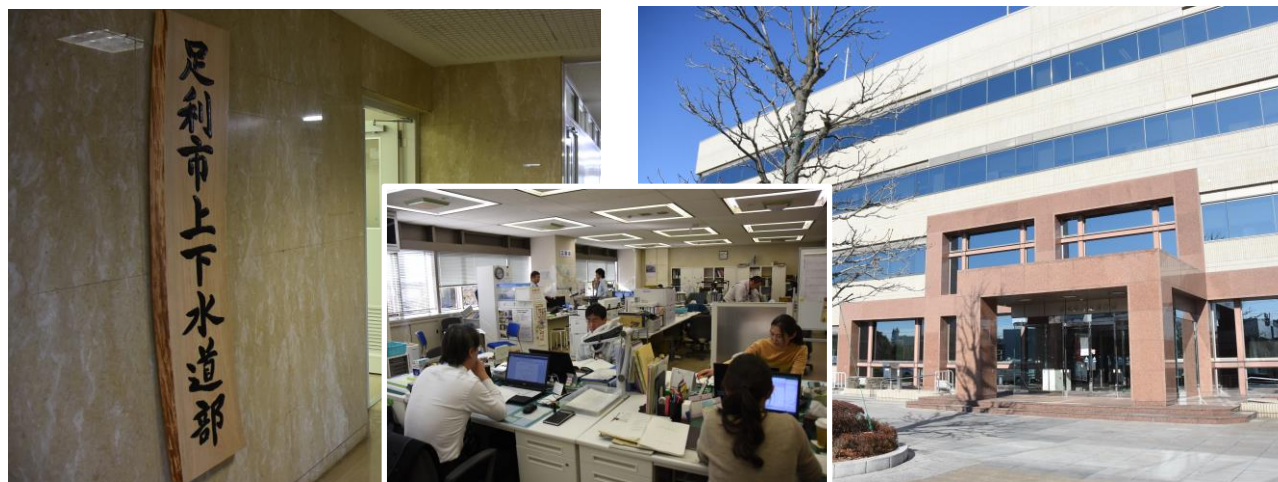
斎場再整備事業

など 5事業 1,769,800千円

令和3(2021)年度
主な事業

効率的な行政運営に向け 公共施設の複合化

老朽化が進む市有施設対策の先例として、施設の複合化を実施。保健センターは新足利医師会館で、水道庁舎機能は栃木県足利庁舎で、それぞれ業務開始しました。今後も足利市民活動センターの機能を生涯学習センターに移転するなど、公共施設の最適化を進めていきます。



小中学校の水泳授業を 民間施設・市民プールで

一部小中学校の水泳授業を民間施設、総合運動場内の市民プールを活用し実施しています。今後も、子どもたちが安心して水泳の授業が行える環境づくりを進めます。

住むまち戦略

新たな100年に向けて！誰もが輝く住みやすいまちに！

市制100周年記念事業

令和3(2021)年1月1日から1年間

足利市は大正10(1921)年1月1日に市制を施行し、令和3(2021)年1月1日に100周年を迎えます。この大きな節目を市民全体でお祝いし、新たな100年につなげるため、市のイメージアップや郷土愛を醸成する記念事業を推進します。



新たな100年 住みやすいまち・住みたくなるまちを目指して

足利市 住むまち戦略『子どもの学力向上』の重点化

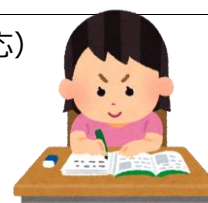
足利っ子の学力向上
「かなふり松プロジェクト」

「できた！」「わかった！」
子どもたちが学ぶ楽しみや喜びを
実感できる取組を進めます！



令和2(2020)年度・3(2021)年度の重点事項

評価を生かした 指導法の改善	<ul style="list-style-type: none"> ・学力向上コーディネーターと指導主事による学校訪問 New 学力確認テスト「足利っ子かなふり松チャレンジ」の実施
すべての 子どもの学びを 支える対応	<ul style="list-style-type: none"> ・音声通訳機の配備（外国人児童生徒の対応） ・児童生徒相談員の配置 ・小規模特認校指導員の配置 ・すこやか支援員の配置 ・外国人児童生徒教育専門指導員による巡回指導 New 有償ボランティアによる巡回指導学校訪問
英語力の向上	<ul style="list-style-type: none"> ・ALT・EAAの配置 New 英語教育アドバイザーの学校訪問 <ul style="list-style-type: none"> ・英語検定検定料の助成
子どもと向き合う 時間の確保	<ul style="list-style-type: none"> ・部活動指導員の配置 ・統合型校務支援システムの運用
地域社会の 教育力の活用	<ul style="list-style-type: none"> ・子どもの夢づくり事業「夢先生」の実施 New ボランティアによる放課後学習支援の実施



足高・足女の 統合！

日本最古の足利学校のあるまちにふさわしい、
県内屈指の普通科高校となるよう、
県と綿密な協力、連携を図っていきます。



新たな100年 住みやすいまち・住みたくなるまちを目指して

足利市 住むまち戦略『子育て支援』の重点化

地域ぐるみで子育てする環境づくりを推進し、妊娠期から出産、子育て期にわたる切れ目のない支援を行います。



新たな100年 住みやすいまち・住みたくなるまちを目指して

足利市 住むまち戦略『安全・安心』の重点化

——昨年10月の台風19号の教訓を踏まえ、市民の安全・安心に取り組みます！——

皆さんに情報を届けるために

ホームページサーバーの増強

災害時のアクセス集中に耐えられるよう、市ホームページのサーバーを増強します。



連絡体制の再構築

市と自治会(自主防災会)などとの連絡体制を見直します。

防災広報車の導入

避難広報などのため、防災広報車を購入します。

防災施設を設置

水門の操作状況を知らせる設備を設置します。

自分の身は自分で守るために

ハザードマップの改訂

県管理の河川も含めた市全域の洪水浸水想定区域図による改訂を行います。



ため池ハザードマップの作成

ため池が決壊した場合を想定したハザードマップを作成します。

住宅の耐震化を補助

木造住宅を耐震化する場合、100万円を限度に補助します。

安全なまちをつくるために

災害時応援協定の充実

民間団体や企業との協定による連携体制を強化します。

道路冠水対策

道路冠水の軽減を図るため、道路側溝や水路を改修します。

急傾斜地崩壊対策

県との連携により土砂災害防止のための事業に取り組みます。



防犯・消防・救急も安心に

特殊詐欺対策電話機などの購入費を補助

高齢者世帯を対象にオレオレ詐欺や架空請求詐欺などによる被害を防止するため、対策電話機等の購入費を補助します。



道路照明灯等エスコ事業

道路及び公園の照明灯約1,500灯をLED化し、明るく安全な照明にするとともに、省エネとコストダウンを図ります。



高機能消防指令センターのシステム改修

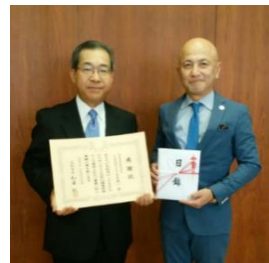
安定した指令システムを維持し、市民の生命・財産を守るため、システムの更新を行います。

安全で安心な市民生活を実現するため、関係機関や団体と連携しながら、災害に強い、犯罪が起こりにくい地域づくりに取り組みます。

新たな100年 住みやすいまち・住みたくなるまちを目指して

足利市 住むまち戦略『流れをつかむ』の重点化

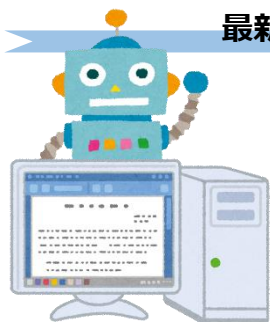
皆さんの善意を新たな流れに～ こども夢基金の創設



「足利市の子どもたちのために」と高校生や老人クラブ、市内企業などからの寄附が相次ぎました。そこで、この善意を受け止めるため『こども夢基金』を創設しました。

今後は善意の寄附のほか、新規に設置する自動販売機の貸付料や売上金の一部なども積み立て、その基金はキッズピアあしかがの遊具更新や放課後子ども教室事業など、未来を担う子どもたちのために活用します。

最新技術で時代の流れをつかむ～ RPA で事務を効率化



RPAとは…ロボティック・プロセス・オートメーションの略で、単純作業に近い事務処理などをソフトウェアで自動化することで、大幅な事務負担の軽減を図ります。

生産年齢人口が減少する中で、注目を集めている技術です。

本市でも業務の改善、効率化、市民サービスの向上を図るため、RPAの実証事業に取り組みます。

ビッグイベントで流れを呼び込む～ いちご一会とちぎ国体の準備を始動

令和4(2022)年、栃木県で国民体育大会及び全国障害者スポーツ大会が開催されます。本市ではレスリング、ソフトボール、ボウリング、ビーチバレーボール等、全8競技を開催します。

スポーツの普及と市民の健康増進のため、とちぎ国体を機に、市民体育館や野球場などの体育施設を整備・改修します。



昨年7月、足利市にビーチバレーコート誕生！(五十部町競馬場跡地)

婚活でハッピーな流れを生み出す～ とちぎ結婚支援センターを足利に



とちぎ未来クラブが運営する「とちぎ結婚支援センター」のマッチングシステムを、足利市移住・定住相談センター「Aidacco」に導入し、会員登録やお相手検索ができるようになります。

VERY  ベリーマッチング
MATCHING!

実施計画事業一覧

○令和2(2020)・3(2021)年度実施計画事業(戦略別)

○令和2(2020)・3(2021)年度実施計画事業(分野別)

令和2(2020)・3(2021)年度 実施計画事業(戦略別)

(単位：千円)

プロジェクト1 結婚・子育て・学びあい

	令和2(2020)年度	令和3(2021)年度
こども医療助成事業	514,620	507,500
放課後児童健全育成事業	316,825	331,100
屋内子ども遊び場改修費等補助事業	15,000	0
子ども家庭総合支援拠点事業	7,773	7,800
子ども映像メディア・アートプログラム事業	2,700	2,700
子育て支援コーディネート事業(利用者支援事業)	3,592	3,600
不妊・不育症治療費助成事業	15,000	15,000
母子健康支援事業	9,880	9,900
産後ママ安心サポート事業(産婦健診・産後ケア事業)	9,660	9,500
新生児聴覚検査助成事業	4,500	4,400
公園施設整備事業(公園施設長寿命化対策)	204,270	12,700
子どもの夢づくり事業	1,029	1,100
放課後子ども教室事業	400	400
市立小中学校統合型校務支援システム整備事業	64,738	64,800
学校支援派遣事業	142,759	142,800
英語教育推進事業	91,998	92,000
学力向上・指導力強化支援事業	9,796	9,800
外国人児童生徒支援事業	4,868	4,900
計	1,419,408	1,220,000

プロジェクト2 元気なしごとづくり

	令和2(2020)年度	令和3(2021)年度
あしかがおしごと研究所実証事業	2,000	1,600
市内企業等地域人材確保事業	800	800
地域商店街活性化支援事業	500	500
(仮称)あがた駅北産業団地開発事業	66,521	970,200
あがた駅南産業団地企業誘致優遇策事業	65,990	248,400
地域経済活性化促進事業	300	300
次世代農業強化支援事業	9,000	10,000
新規就農塾開催事業	3,000	3,000
南部地域土地改良事業	11,506	62,500
計	159,617	1,297,300

プロジェクト3 まちの魅力発信

	令和2(2020)年度	令和3(2021)年度
移住・定住促進事業	18,664	19,400
地域おこし協力隊事業	14,787	18,900
移住定住・シティプロモーション推進事業	3,000	2,000
まちなか賑わい創出事業	1,035	1,000
ふるさと支援センターモデル事業	500	500
オリンピック等関連事業	4,750	0
市制100周年記念事業	518	10,000
足利&桐生の広域周遊観光促進事業	15,000	4,000
足利の魅力発信事業	6,000	6,000
夜景観光開発事業(足利灯り物語創出事業)	5,000	5,000
国内観光プロモーション活動支援事業	3,500	3,500
オリンピック観光誘客促進事業	2,256	2,300
足利来訪おもてなし事業	1,000	1,000
着物によるまち歩き推進事業	400	400
(仮称)足利スマートIC関連事業	30,000	20,000
立地適正化計画策定事業	9,832	2,600
都市景観形成事業(歴史的地区景観形成事業)	3,000	3,500
空き家対策推進事業	23,954	26,000
山辺西部第一土地区画整理事業	198,192	85,000
山辺西部第二土地区画整理事業	402,097	300,000
大日西土地区画整理事業	21,440	15,000
中央土地区画整理事業	34,820	15,000
春日市営住宅跡地整備事業	8,700	90,000
樺崎寺跡保存整備事業	25,060	35,900
藤本観音山古墳保存整備事業	22,660	35,000
足利学校施設整備事業(第2次保存整備基本計画策定等)	3,000	3,000
計	859,165	705,000

プロジェクト4 映像のまち構想

	令和2(2020)年度	令和3(2021)年度
映像のまち構想事業	5,746	3,200
ロケーション誘致補助事業	10,000	10,000
あしかが映像まつり開催事業	3,000	3,400
計	18,746	16,600

プロジェクト5 スマートウェルネスシティ

	令和2(2020)年度	令和3(2021)年度
健幸づくり推進事業	3,350	4,200
まちじゅう・スポーツ健幸ジム事業	900	900
健幸アシスト事業	100	100
おでかけ創造チャレンジ事業	450	500
歩くまち空間創出事業	1,600	1,600
歩いて健康になる観光地創出事業	1,000	1,000
計	7,400	8,300

プロジェクト6 公共施設の最適化

	令和2(2020)年度	令和3(2021)年度
公共施設等適正管理推進事業	1,758	10,000
市民会館等整備事業	3,300	0
新焼却施設等建設事業	211,257	1,000,000
斎場再整備事業	11,648	600,000
消防本部庁舎等建設事業	1,082,815	152,500
小学校民間プール等活用事業	7,286	7,300
計	1,318,064	1,769,800

令和2(2020)・3(2021)年度 実施計画事業(分野別)

(単位：千円)

No.	事業名	事業概要	新規事業	戦略重要	PJ	令和2(2020)年度	令和3(2021)年度	備考
教育・文化						739,520	788,800	
1	子どもの夢づくり事業	子どもたちが将来の目標と希望を持ち、自ら学ぶきっかけを作ります。	○	戦略	①	1,029	1,100	
2	放課後子ども教室事業	放課後や夏季休業の時間を活用し、ボランティアの学習アドバイザーによる学習支援や地域ボランティア等による体験学習活動を行います。	○	戦略	①	400	400	
3	市立小中学校統合型校務支援システム整備事業	統合型校務支援システムを運用し、児童生徒の学力の向上を図ります。		戦略	①	64,738	64,800	
4	小学校民間プール等活用事業	市立小中学校の水泳授業を、民間プール等を活用していきます。		戦略	⑥	7,286	7,300	
5	市立小中学校大規模改造事業(トイレ改修)	市立小中学校校舎のトイレ改修を行います。		重要		209,362	135,800	
6	榊崎寺跡保存整備事業	発掘調査成果に基づき、史跡の復元整備を行います。		戦略	③	25,060	35,900	
7	藤本観音山古墳保存整備事業	藤本観音山古墳の整備に向けた史跡地の公有化を行います。		戦略	③	22,660	35,000	
8	足利学校施設整備事業(第2次保存整備基本計画策定等)	茅葺屋根の葺き替え等、史跡の再整備を実施するための計画を策定します。		戦略	③	3,000	3,000	
9	硬式野球場改修事業	硬式野球場のフェンス等の改修工事を行います。		重要		14,454	0	
10	軟式野球場改修事業	国体に向け、軟式野球場のフィールド改修工事を行います。	○	重要		94,269	0	
11	市民体育館改修事業	主競技場棟のトイレ改修工事を行います。		重要		47,841	167,700	
12	総合運動場プール改修事業	総合運動場プールの改修工事を行います。	○	重要		0	88,300	
13	学校支援派遣事業	児童生徒相談員やすこやか支援員、部活動指導員による学習・生活・部活動の支援を行います。		戦略	①	142,759	142,800	
14	英語教育推進事業	小中学校に、英会話学習指導員・外国語指導助手(ALT)、英語活動協力員(EAA)を配置するなど、英語教育を推進します。		戦略	①	91,998	92,000	
15	学力向上・指導力強化支援事業	「かなふり松プロジェクト」をさらに推進し、学力確認テスト「足利っ子かなふり松チャレンジ」や外国人児童生徒のための音声通訳機の導入、学力向上コーディネーターによる学校支援の充実を図ります。	○	戦略	①	9,796	9,800	
16	外国人児童生徒支援事業	日本語指導や教育相談等を必要とする外国人児童生徒等に対し巡回訪問指導を行い、よりよい学校生活への適応を図ります。	○	戦略	①	4,868	4,900	
産業・観光						214,119	1,338,700	
1	映像のまち構想事業(映像のまち拠点施設整備事業を統合)	多くの市民が映像を身近に感じ、楽しみながら参加できる取組を進めるほか、旧西高校の適切な管理を行います。		戦略	④	5,746	3,200	
2	ロケーション誘致補助事業	市内ロケーション活動経費の一部を補助します。		戦略	④	10,000	10,000	
3	あしかが映像まつり開催事業	市内の施設や野外環境を活かした映画の上映会等を行います。		戦略	④	3,000	3,400	
4	あしかがおしごと研究所実証事業	子育てをしている女性の就労ニーズを掘り起こし、企業のニーズとマッチングさせることで、多様な働き方を促進します。	○	戦略	②	2,000	1,600	
5	市内企業等地域人材確保事業	主に高校生を対象に市内就職率を向上させ、市内企業等における人材確保を図ります。		戦略	②	800	800	
6	地域商店街活性化支援事業	地域で活動する商業団体が実施する、回遊や活性化につながる事業を支援します。		戦略	②	500	500	

7	(仮称)あがた駅北産業団地開発事業	あがた駅南産業団地に続く新たな産業団地の開発を進めます。		戦略	②	66,521	970,200	
8	あがた駅南産業団地企業誘致優遇策事業	あがた駅南産業団地に立地する企業に対し、建物建設費や固定資産税相当の補助を行います。		戦略	②	65,990	248,400	
9	地域経済活性化促進事業	国により地域未来牽引企業に選出されている企業が実施する、本市の経済を牽引するための事業の取組を支援します。		戦略	②	300	300	
10	足利&桐生の広域周遊観光促進事業	ヘリテージツーリズムを主要テーマに、日本遺産をはじめとする近代化遺産等を活用した2市周遊観光を促進します。		戦略	③	15,000	4,000	
11	足利の魅力発信事業	栃木 2020Welcome 観光キャンペーン、群馬DC を契機とし、他施策と連携を図り、本市の魅力を発信します。		戦略	③	6,000	6,000	
12	夜景観光開発事業 (足利灯り物語創出事業)	「夜景」による新たな観光資源を開発し、国内外からの滞在型観光を促進します。		戦略	③	5,000	5,000	
13	国内観光プロモーション活動支援事業	鉄道事業者や交通事業者、関連団体と連携し、足利観光のプロモーション活動を推進します。		戦略	③	3,500	3,500	
14	オリンピック観光誘客促進事業	東京 2020 オリンピック・パラリンピックを機に、外国人旅行者の受入環境を整備し、さらなる観光誘客に努めます。	○	戦略	③	2,256	2,300	
15	足利来訪おもてなし事業	旅行者の受入体制の整備と市民総ぐるみによるおもてなしの心の醸成を図ります。		戦略	③	1,000	1,000	
16	着物によるまち歩き推進事業	着付け体験の体制整備により、まち歩き観光を推進します。		戦略	③	400	400	
17	歩くまち空間創出事業	車両の通行を規制し、中心市街地活性化と歩行空間の確保による回遊性向上のためのイベントを開催します。		戦略	⑤	1,600	1,600	
18	歩いて健康になる観光地創出事業	鉄道事業者との連携によるウォーキングイベントを開催し、まち歩き観光や市内回遊を促進し、にぎわいを創出します。		戦略	⑤	1,000	1,000	
19	次世代農業強化支援事業	農業の持続的発展と成長産業化を図るため、担い手の経営力強化及び新規就農者の早期の経営安定化を支援します。	○	戦略	②	9,000	10,000	
20	新規就農塾開催事業	新規就農希望者及び研修受入農業者を支援します。		戦略	②	3,000	3,000	
21	南部地域土地改良事業	農地集積と農作業の効率化を図り、強い農業を育成するため、南部地域の土地改良事業を推進します。		戦略	②	11,506	62,500	
健康・福祉						970,130	970,900	
1	障がい者基幹相談支援センター事業	障がい者基幹相談支援センターを核とした、関係機関との連携を構築し、相談支援体制の充実・強化を図ります。		重要		24,312	24,400	
2	在宅障がい児者安心ネットワーク事業	障がい者の高齢化や「親亡き後」を見据え、障がい児者やその家族が安心して地域で暮らしていけるよう、必要な体制を整えます。		重要		643	700	
3	在宅医療・介護連携推進事業 (地域包括ケア・地域支え合い事業)	地域の医療・介護の関係機関が連携し、在宅での医療・介護を包括的、継続的に提供できる体制を構築します。		重要	介護	12,380	12,400	
4	認知症総合支援事業 (地域包括ケア・地域支え合い事業)	出来る限り住み慣れた地域で生活できるよう、認知症の方やその家族、地域を支援します。		重要	介護	15,192	15,200	
5	地域ケア会議推進事業 (地域包括ケア・地域支え合い事業)	専門多職種で事例の支援内容を検討し、地域で高齢者を支えるネットワークを強化します。		重要	介護	4,213	4,300	
6	生活支援体制整備事業 (地域包括ケア・地域支え合い事業)	生活支援コーディネーター及び協議体を設置し、地域の支え合い活動の推進を図ります。		重要	介護	9,590	9,600	
7	こども医療助成事業	こども医療費の現物給付を中学3年生まで行います。		戦略	①	514,620	507,500	
8	放課後児童健全育成事業	保護者の就労等により、放課後等に家族と過ごせない小学生に、生活の場を提供し、遊び等を通じて健全育成を図ります。		戦略	①	316,825	331,100	
9	屋内子ども遊び場改修費等補助事業	開設 5 周年を迎えた屋内遊び場「キッズピアあしかが」をリニューアルします。	○	戦略	①	15,000	0	
10	子ども家庭総合支援拠点事業	児童虐待等に対応するための体制を強化します。	○	戦略	①	7,773	7,800	
11	子ども映像メディア・アートプログラム事業	映像メディアを通して学びや遊びを体感できるブースを設置し、体験型プログラムを展開します。		戦略	①	2,700	2,700	

12	子育て支援コーディネーター事業 (利用者支援事業)	子育て相談及び支援の窓口として、さいこう子育て支援センターに子育て支援コーディネーターを配置します。		戦略	①	3,592	3,600	
13	不妊・不育症治療費助成事業	医療保険適用外の不妊・不育症治療に要した費用に対して、治療費の一部を助成します。		戦略	①	15,000	15,000	
14	母子健康支援事業	子育ての専門知識を有した母子保健コーディネーターを配置し、健康相談や乳児全戸訪問など、切れ目のない支援を行います。		戦略	①	9,880	9,900	
15	産後ママ安心サポート事業 (産婦健診・産後ケア事業)	産後うつ等の早期発見・早期支援を実施し、母子の健康を保持します。		戦略	①	9,660	9,500	
16	新生児聴覚検査助成事業	新生児期の聴力検査をすべての新生児が受診できるようにするため、その費用を助成します。	○	戦略	①	4,500	4,400	
17	健幸づくり推進事業	本市の健康課題の解決に向け、「減塩生活プロジェクト」や「スマホ版健幸マイレージ」などの「高血圧ゼロのまちづくり」事業に取り組みます。		戦略	⑤	3,350	4,200	
18	まちじゅう・スポーツ健幸ジム事業	「人とのつながり」に重点をおきながら、地域や専門家との連携を図り、健康づくり事業を実施します。		戦略	⑤	900	900	
19	胃がん検診事業(胃内視鏡検査)	胃がん検診に新たに胃内視鏡検査を導入することで、胃がんの早期発見、早期治療につなげます。	○	重要		0	7,700	
都市基盤						1,246,305	943,800	
1	(仮称)足利スマート IC 関連事業	(仮称)足利スマート IC の実現に向けた準備を進めます。	○	戦略	③	30,000	20,000	
2	立地適正化計画策定事業	持続可能な都市構造への再構築を目指した計画を策定します。		戦略	③	9,832	2,600	
3	都市景観形成事業 (歴史的地区景観形成事業)	足利学校・饒阿寺周辺の良好な景観づくりに向けた取組を進めます。		戦略	③	3,000	3,500	
4	空き家対策推進事業	特定空き家等の解体補助や空き家・空き地バンクを介して成約した物件の改修補助等を行います。		戦略	③	23,954	26,000	
5	公園施設整備事業 (公園施設長寿命化対策)	「長寿命化計画」に基づき、公園遊具等の更新、改修を行います。		戦略	①	204,270	12,700	
6	山辺西部第一土地区画整理事業	移転補償、区画道路等の整備を行います。		戦略	③	198,192	85,000	
7	山辺西部第二土地区画整理事業	移転補償、区画道路等の整備を行います。		戦略	③	402,097	300,000	
8	大日西土地区画整理事業	用地買収、換地設計準備を行います。		戦略	③	21,440	15,000	
9	中央土地区画整理事業	用地買収、換地設計準備を行います。		戦略	③	34,820	15,000	
10	春日市営住宅跡地整備事業	春日市営住宅地内未利用地の宅地開発を進めます。		戦略	③	8,700	90,000	
11	水道施設耐震化事業	浄水場の耐震補強工事を行います。		重要	水道	310,000	15,000	
12	浄水場遠方監視装置更新事業	老朽化した浄水場遠方監視装置を更新します。	○	重要	水道	0	359,000	
環境・安全						1,497,394	1,843,600	
1	新焼却施設等建設事業	将来にわたり安全で安定したごみ処理を継続するため、新たなごみ焼却施設の整備を進めます。		戦略	⑥	211,257	1,000,000	
2	斎場再整備事業	将来の火葬需要に対応するとともに、安全安心な斎場とするため、新たな斎場の整備を進めます。		戦略	⑥	11,648	600,000	
3	健幸アシスト事業	自動車から自転車へ移動手段の転換を促すため、幼児 2 人同乗用自転車等の購入を支援します。		戦略	⑤	100	100	
4	おでかけ創造チャレンジ事業	高齢者等の外出支援を行おうとする地域の主体的な取組を促進することで、外出しやすい環境をつくります。		戦略	⑤	450	500	
5	特殊詐欺対策電話機等購入費補助事業	特殊詐欺対策に有効な電話機等の購入を促進し、特殊詐欺の未然防止を図ることを目的に補助金を交付します。	○	重要		500	500	

6	下水道ストックマネジメント事業	持続的な下水道機能の確保とライフサイクルコストの低減を図るため、「ストックマネジメント計画」を策定します。		重要	下水	84,000	16,000	
7	消防本部庁舎等建設事業	安全安心なまちづくりのため、消防本部及び中央消防署庁舎の建て替えを進めます。		戦略	⑥	1,082,815	152,500	
8	消防団活性化総合整備事業	消防団員用の装備を整備します。		重要		14,100	11,000	
9	消防自動車等整備事業	老朽化した消防車両を更新します。		重要		0	63,000	
10	高機能消防指令センターシステム更新事業	老朽化した消防指令システムを更新します。	○	重要		92,524	0	
	都市経営					50,934	64,500	
1	移住・定住促進事業	JR足利駅構内の移住・定住相談センターを活用し、移住・定住策に取り組みます。		戦略	③	18,664	19,400	
2	地域おこし協力隊事業	地域づくりの担い手となる地域おこし協力隊を継続して採用します。		戦略	③	14,787	18,900	
3	移住定住・シティプロモーション推進事業	市民と行政が一体となったシティプロモーション活動を行います。		戦略	③	3,000	2,000	
4	まちなか賑わい創出事業	アートを通じた本市の魅力発信とアートをきっかけとした関係人口、移住者の増加を目指します。	○	戦略	③	1,035	1,000	
5	ふるさと支援センターモデル事業	地域住民と外部人材をつなぎ合わせ、関係人口を増やしていきます。		戦略	③	500	500	
6	オリンピック等関連事業	国県と連携し、東京オリンピック・パラリンピックを盛り上げるため、競技団体受け入れやパラリンピック採火イベント等に取り組みます。	○	戦略	③	4,750	0	
7	市制100周年記念事業	市制100周年を記念するための事業を推進します。	○	戦略	③	518	10,000	
8	公共施設等適正管理推進事業	供用廃止となっている公共施設等の利活用を検討します。		戦略	⑥	1,758	10,000	
9	市民会館等整備事業	市民会館・市民プラザ機能の集約化について検討します。	○	戦略	⑥	3,300	0	
10	RPA 実証事業	業務の効率化と職員の働き方改革を実現するため、RPA 導入可能性について、検討します。	○	重要		2,622	2,700	
88	合計					4,718,402	5,950,300	

財政計画

一般会計

【歳入】

(単位：千円、%)

	計画策定年度 令和元年度 (2019)	令和2(2020)年度		令和3(2021)年度		計画年度合計
	決算見込額(A)	計画額(B)	(B)/(A)	計画額(C)	(C)/(B)	計画額(C)+(D)
1 地 方 税	19,741,209	19,106,556	96.8	19,196,500	100.5	38,303,056
2 地 方 譲 与 税	502,567	519,501	103.4	520,000	100.1	1,039,501
3 利 子 割 交 付 金	13,652	11,000	80.6	11,000	100.0	22,000
4 配 当 割 交 付 金	66,644	60,000	90.0	60,000	100.0	120,000
5 株 式 等 譲 渡 所 得 割 交 付 金	70,000	50,000	71.4	50,000	100.0	100,000
6 法 人 事 業 税 交 付 金		100,000	-	100,000	100.0	200,000
7 地 方 消 費 税 交 付 金	2,900,000	3,300,000	113.8	3,800,000	115.2	7,100,000
8 ゴルフ場利用税交付金	57,522	56,000	97.4	56,000	100.0	112,000
9 自動車取得税交付金	76,251		-		-	
10 環 境 性 能 割 交 付 金	30,000	80,000	266.7	100,000	125.0	180,000
11 地 方 特 例 交 付 金	322,711	120,000	37.2	120,000	100.0	240,000
12 地 方 交 付 税	6,032,193	6,100,000	101.1	6,100,000	100.0	12,200,000
13 交通安全対策特別交付金	19,340	20,000	103.4	20,000	100.0	40,000
14 分 担 金 及 び 負 担 金	405,441	231,252	57.0	231,000	99.9	462,252
15 使 用 料 及 び 手 数 料	1,421,234	1,399,443	98.5	1,399,000	100.0	2,798,443
16 国 庫 支 出 金	7,839,513	7,965,949	101.6	8,266,000	103.8	16,231,949
17 県 支 出 金	4,796,541	4,268,338	89.0	4,271,000	100.1	8,539,338
18 財 産 収 入	103,992	95,639	92.0	96,000	100.4	191,639
19 寄 附 金	62,496	21,608	34.6	22,000	101.8	43,608
20 繰 入 金	2,772,938	1,802,195	65.0	1,793,000	99.5	3,595,195
21 繰 越 金	660,828	300,000	45.4	300,000	100.0	600,000
22 諸 収 入	4,096,251	3,421,819	83.5	3,422,000	100.0	6,843,819
23 市 債	4,633,248	4,770,700	103.0	5,266,500	110.4	10,037,200
合 計	56,624,571	53,800,000	95.0	55,200,000	102.6	109,000,000

【歳出】

(単位：千円、%)

区 分	計画策定年度 令和元年度 (2019)	令和2(2020)年度		令和3(2021)年度		計画年度合計
	決算見込額(A)	計画額(B)	(B)/(A)	計画額(C)	(C)/(B)	計画額(C)+(D)
1 人 件 費	8,764,108	9,766,104	111.4	9,697,000	99.3	19,463,104
(内 実施計画計上額)		(241,465)		(245,654)		(487,119)
2 物 件 費	6,663,724	6,374,037	95.7	6,374,000	100.0	12,748,037
(内 実施計画計上額)		(296,833)		(454,514)		(751,347)
3 維 持 補 修 費	751,998	479,865	63.8	479,000	99.8	958,855
(内 実施計画計上額)		(1,500)				(1,500)
4 扶 助 費	14,172,282	13,941,726	98.4	14,081,000	101.0	28,022,726
(内 実施計画計上額)		(835,679)		(842,891)		(1,678,570)
5 補 助 費 等	4,144,200	3,247,511	78.4	3,247,000	100.0	6,494,511
(内 実施計画計上額)		(108,773)		(81,895)		(190,668)
6 普 通 建 設 事 業 費	5,156,739	5,818,959	112.8	7,096,000	121.9	12,914,959
(内 実施計画計上額)		(2,798,777)		(3,893,846)		(6,692,623)
7 災 害 復 旧 事 業 費	1,699,361	8	0.0	8	100.0	16
8 貸 付 金	3,355,795	3,065,119	91.3	3,046,992	99.4	6,112,111
9 出 資 金	32,097	31,084	96.8	31,000	99.7	62,084
10 積 立 金	178,768	160,489	89.8	100,000	62.3	260,489
11 繰 出 金	6,347,866	6,295,033	99.2	6,370,000	101.2	12,665,033
12 公 債 費	4,658,009	4,520,065	97.0	4,578,000	101.3	9,098,065
13 予 備 費	100,000	100,000	100.0	100,000	100.0	200,000
合 計	56,024,947	53,800,000	96.0	55,200,000	102.6	109,000,000
(内 実施計画計上額)		(4,283,027)		(5,518,800)		(9,801,827)



令和2（2020）年2月

足利市総合政策部企画政策課